



РУСАТОМ  
ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ  
РЕШЕНИЯ  
РОСАТОМ

# Стратегический интенсив «Lean Smart City»

АО «Русатом Инфраструктурные решения»

# Вызовы, стоящие перед нами



«Уже в 2022 году должны быть внедрены принципы «социального казначейства». **Все федеральные пособия, пенсии, другие социальные надбавки, услуги** должны оформляться и выплачиваться **в режиме одного окна**, без «беготни по инстанциям», а просто по факту создания семьи, рождения ребёнка, выхода на пенсию или другой жизненной ситуации.

**Через три года** абсолютное большинство **государственных и муниципальных услуг** должно предоставляться гражданам России дистанционно **в режиме 24 часа в сутки семь дней в неделю**, то есть на постоянной основе».

Послание Президента РФ Федеральному Собранию от 21.04.2021  
"Послание Президента Федеральному Собранию"

«Рекомендовать высшим должностным лицам (руководителям высших исполнительных органов государственной власти) субъектов Российской Федерации и руководителям органов местного самоуправления:

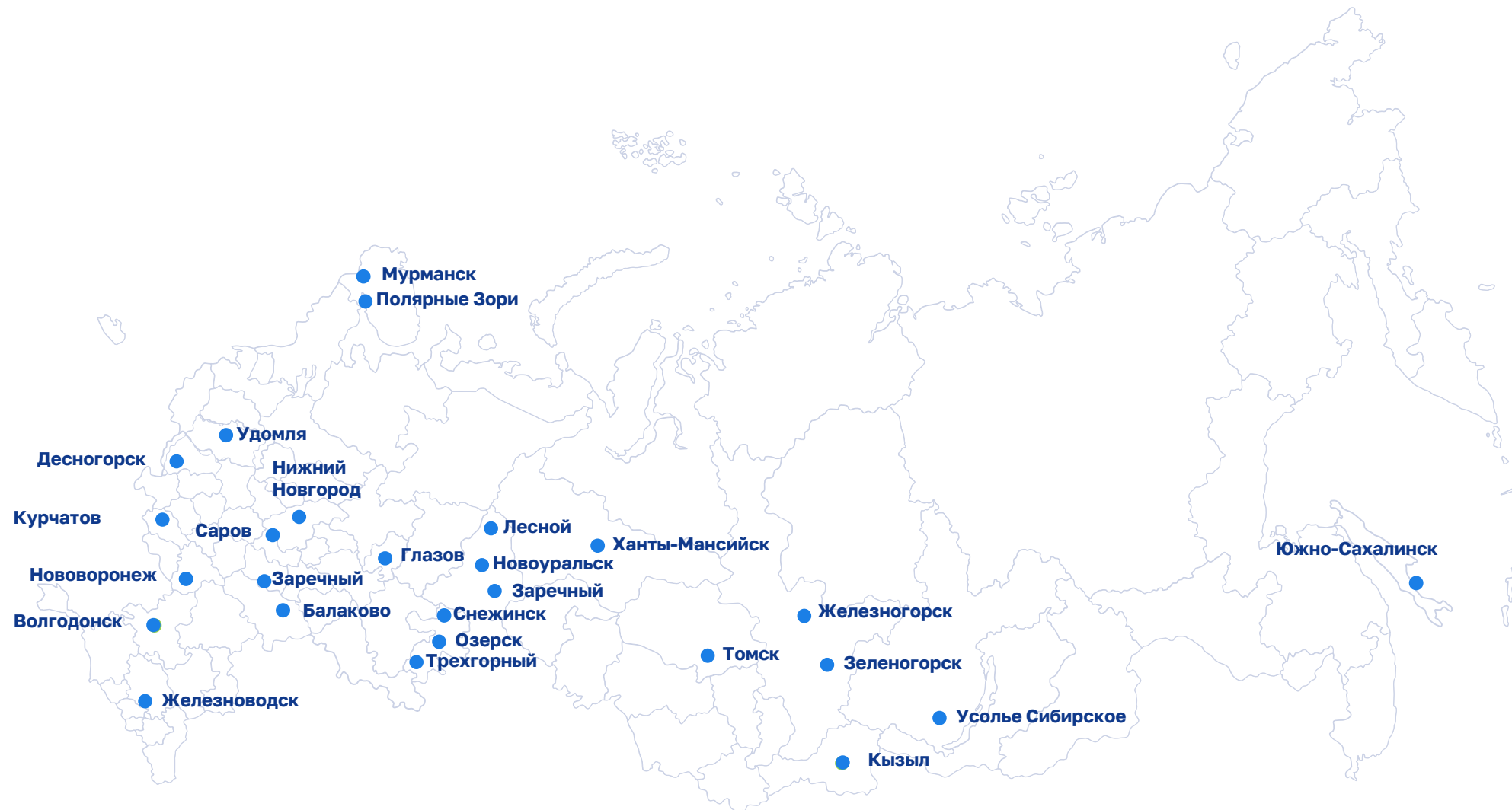
... изучить лучшие практики использования цифровых платформ, в том числе опыт Московской области (включая опыт г. Красногорска) по реализации проекта «Центр управления регионом», а также **опыт использования цифровой платформы «Умный Саров» (Нижегородская область), в целях внедрения технологии «Умный город» на территориях субъектов Российской Федерации».**

Заседание Совета по развитию местного самоуправления  
30 января 2020 года. П.12 Протокола № Пр-354

# Тиражирование технологий «Умный город» АО «Русатом инфраструктурные решения»



РУСАТОМ  
ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ  
РЕШЕНИЯ  
ROSATOM



# С какими проблемами сталкиваемся?



## Нет времени

- Перегрузка сотрудников рутинными операциями
- Постоянное увеличение потока информации
- Ошибки, ожидания, избыточное согласование в процедурах и процессах
- Функциональные колодцы, тормозящие принятие управленческих решений



## «Цифровой зоопарк»

- Более 50 ИТ компонентов
- Только 10% обеспечены хоть каким-то API
- Нет паспортов данных
- Нет единого хранилища данных
- Данные дублируются в разных информационных системах



## Отсутствие компетенций

- Нет единого понятийного аппарата
- Нет навыков проектной работы
- Нет навыков процессного анализа и оптимизации
- Нет навыков в системной архитектуре и интеграционной разработке



## Страх

- Убежденность сотрудников, что все изменения – только усложняют работу
- Боязнь перемен из-за отсутствия информированности о своей роли в «образе будущего»
- Отсутствие желания перемен, т.к. есть «опыт недоделывания перемен»

**У нас нет денег!**

# Стратегический интенсив – первый шаг в комплексном подходе к запуску изменений в системе управления муниципалитета и перехода к цифровой трансформации



РУСАТОМ  
ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ  
РЕШЕНИЯ  
RUSATOM



Анализ текущего состояния и выбор приоритетных направлений цифровой трансформации города/региона/ведомства



Формирование единого понятийного аппарата у участников



Формирование образа идеального будущего и проектирование в этом будущем образа их ведомства/организации/отдела



Проектирование проекта дорожной карты по достижению запланированного образа будущего



Фиксация на первых шагах дорожной карты и их детализация в терминах реально выполнимых действий



Представление результатов перед авторитетным жюри по специальной методологии, стимулирующей доработки и повышающей вовлеченность в последующие действия

# Эффекты от стратенсива



Анализ текущего состояния и выбор приоритетных направлений применения методологии Lean Smart City



Единый понятийный аппарат и образ будущего в рамках предстоящих изменений



Дорожная карта, первые шаги которой сформулированы в простых и понятных терминах



Формирование первого стихийного костяка по управлению изменениями из участников мероприятия

# Этапы реализации:



## 1 Подготовительный этап

- Анкетирование
- Изучение документации
- Формирование программы
- Определение даты, места проведения
- Состава участников (руководители профильных министерств, ведомств, департаментов, отделов, подведомственных учреждений, команды цифровой трансформации).

## 2 Проведение мероприятия

- Два дня с 10 до 18
- До 100 человек
- Участие первого лица
- Интерактивные лекции, групповые дискуссии, групповая проектная работа, презентация и обсуждение результатов работы групп
- Проектирование дорожной карты (первых шагов) цифровой трансформации муниципалитета
- Выявление «неравнодушных»

## 3 Заключительный этап

- Формирование проекта дорожной карты
- Отчётность

# А что дальше?







РУСАТОМ  
ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ  
РЕШЕНИЯ  
РОСАТОМ

+7 495 357-00-14

[info@rusatom-utilities.ru](mailto:info@rusatom-utilities.ru)

Москва, Погорельский пер. 7, стр. 2